

## **PENGARUH KEDISIPLINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA RS. IBNU SINA YBW UMI MAKASSAR**

**Megawhati Artiyany**

STIE Tri Dharma Nusantara, Indonesia

Corresponding Author: [megaarti82@yahoo.com](mailto:megaarti82@yahoo.com)

### **ABSTRACT**

*This research aims to find out the influence of discipline on employee performance in hospitals. Ibn Sina YBW Umi Makassar. The type of data used is qualitative and quantitative data, then the data source used, namely primary data and secondary data. The collected data is analyzed in a scriptive manner, meaning that the data obtained in the field is processed in such a way that it provides a systematic understanding, then statistical calculations are held with simple regression analysis, coefisen correlation coefficient of determination ( $r$ ) and  $t$ -test, From the results of calculations obtained values of  $y = 17.51 + 0.63 x$ , while the value of correlation coefficient ( $r$ ) of 0.527 and coefficient of determination ( $r^2$ ) of 27.77% and the remaining 22.23% It is influenced by other factors that were not studied. While the results of the distribution are:  $t$  (t-table) = 2,034, from the calculation of the distribution  $t$  (thitung) = 3,562, so that it can be known  $t$  (thitung) >  $t$  table (3,562 > 2,034, so that  $H_a$  received and rejected  $H_0$ , which means, discipline has a significant positive effect on employee performance in hospital. Ibn Sina YBW UMI Makassar.*

**Keywords:** Discipline of work; Work Performance.

### **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kedisiplinan terhadap kinerja karyawan pada RS. Ibnu Sina YBW Umi Makassar. Adapun jenis data yang digunakan adalah data kualitatif dan kuantitatif, kemudian sumber data yang digunakan, yaitu data primer dan data sekunder. Data-data yang terkumpul dianalisis secara dekskriptif, artinya data-data yang diperoleh dilapangan diolah sedemikian rupa sehingga memberikan pemahaman yang sistematis, selanjutnya diadakan perhitungan statistik dengan analisis regresi sederhana, koefisien korelasi koefisien determinasi ( $r^2$ ) dan uji- $t$ , Dari hasil perhitungan didapatkan nilai sebesar  $y = 17.51 + 0,63 x$ , sedangkan nilai koefisien korelasi ( $r$ ) sebesar 0.527 dan koefisien determinasi ( $r^2$ ) sebesar 27.77% dan sisanya 22,23% dipengaruhi oleh faktor-faktor lain yang tidak diteliti. Sedangkan hasil dari distribusi yaitu:  $t$  (t-tabel) = 2.034, dari hasil perhitungan distribusi  $t$  (thitung) =3.562, sehingga dapat diketahui  $t$  (thitung) >  $t$  tabel (3,562 > 2.034, sehingga  $H_a$  diterima dan menolak  $H_0$ , yang artinya, kedisiplinan berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja karyawan pada RS. Ibnu Sina YBW UMI Makassar.

**Kata Kunci:** Disiplin kerja; kinerja

## **PENDAHULUAN**

Untuk mencapai kinerja yang tinggi faktor manusia merupakan variabel yang sangat penting karena berhasil tidaknya suatu usaha sebagian besar ditentukan oleh perilaku manusia yang melaksanakan pekerjaan. Mengingat begitu besar peran dan kedudukan sumber daya manusia sebagai karyawan dalam kegiatan usaha perusahaan maka diperlukan kedisiplinan yang tinggi. Disiplin merupakan perilaku seorang yang sesuai dengan peraturan dan prosedur kerja yang ada pada organisasi baik secara tertulis maupun yang tidak tertulis. Kedisiplinan karyawan yang baik akan mempercepat tujuan perusahaan sedangkan karyawan yang tidak disiplin memperlambat pencapaian tujuan perusahaan.

Kedisiplinan merupakan hal yang harus ditanamkan dalam diri tiap karyawan. Kesadaran karyawan diperlukan dengan mematuhi peraturan peraturan yang berlaku. Peraturan sangat diperlukan untuk memberikan bimbingan dan penyuluhan bagi karyawan dalam menciptakan tata tertib yang baik diperusahaan selain itu perusahaan sendiri harus mengusahakan agar peraturan ini bersifat jelas mudah dipahami.

Menurut Mangkuprawira (2007:122) mengemukakan bahwa: “kedisiplinan karyawan adalah sifat seorang karyawan yang secara sadar mematuhi aturan dan peraturan perusahaan, kedisiplinan sangat mempengaruhi kinerja karyawan dan perusahaan”. Kedisiplinan harusnya dipandang sebagai bentuk bentuk latihan bagi karyawan dalam melaksanakan aturan aturan perusahaan. Semakin disiplin semakin tinggi produktivitas kerja karyawan dan kinerja perusahaan.

Hasibuan (2013:193),”kedisiplinan adalah kesadaran dan kesediaan seseorang mentaati semua peraturan perusahaan dan norma-norma sosial yang berlaku”. Disiplin yang baik mencerminkan besarnya tanggung jawab seseorang terhadap tugas-tugas yang diberikan kepadanya. Hal ini akan mendorong gairah kerja, semangat kerja, dan terwujudnya tujuan organisasi sehingga mampu memberi kepuasan kerja para karyawan karena sikap yang selalu disiplin dalam melakukan pekerjaan.

Disiplin sangat penting untuk perkembangan perusahaan karena dapat dijadikan sebagai alat untuk memotivasi agar dapat mendisiplinkan diri dalam melaksanakan pekerjaan baik secara perorangan maupun kelompok. Disamping itu disiplin bermanfaat mendidik karyawan untuk mematuhi peraturan, prosedur maupun kebijakan yang ada sehingga dapat menghasilkan kinerja yang baik.

Rumah Sakit “ IBNU SINA ” UMI merupakan Rumah Sakit Umum Swasta, yang salah satu keunggulan pada rumah sakit ini yaitu pada pelayanan yang Islami, sesuai dengan tujuan rumah sakit menjadi rumah sakit dengan pelayanan islami

Sebagaimana diketahui bahwa Universitas Muslim Indonesia (UMI) sejak tahun 1991 telah memiliki Fakultas Kedokteran dan telah menghasilkan Dokter umum, maka keberadaan rumah sakit “Ibnu Sina” YW-UMI akan lebih menambah dan melengkapi sarana/fasilitas pendidikan kedokteran, terutama pendidikan klinik bagi calon dokter umum dan calon dokter ahli. Dengan demikian diharapkan bahwa pada masa mendatang akan lebih meningkatkan kualitas, keterampilan, dan akhlaq mulia serta memiliki integritas pengabdian yang tinggi bagi ummat Islam dan Masyarakat pada umumnya

Keberhasilan suatu organisasi sangat bergantung pada baik dan buruknya kinerja dari organisasi tersebut. Kinerja dari suatu organisasi tergantung kepada kinerja karyawannya dimana setiap karyawan merupakan motor bagi berjalannya sebuah perusahaan. Kinerja yang baik dari karyawan akan berdampak langsung kepada kemajuan atau kemunduran yang diperoleh perusahaan tersebut. Kinerja karyawan menunjuk kepada kemampuan karyawan dalam melaksanakan keseluruhan tugas-tugas yang menjadi tanggung jawabnya. tugas-tugas tersebut biasanya berdasarkan indikator-indikator keberhasilan yang telah ditetapkan. Hal tersebut menjelaskan bahwa kinerja dapat dimaknai sebagai keseluruhan “unjuk kerja” dari seorang karyawan. Tingkat kinerja pegawai juga dapat mempengaruhi kemajuan suatu negara khususnya dalam memberikan pelayanan publik yang tepat dan efisien.

Berdasarkan fenomena yang terjadi pada perusahaan nampak bahwa salah satu faktor yang mengakibatkan penurunan kinerja perusahaan adalah disebabkan karena perusahaan mempunyai masalah yang kompleks dalam hal sumber daya manusia khususnya mengenai masalah kurangnya kedisiplinan karyawan, dimana seringkali karyawan masih ada yang belum mentaati disiplin jam kerja seperti mereka masuk kantor jam 08.30 wita dan pulang sebelum 16.30 wita, selain itu masih ada karyawan yang tidak mentaati peraturan dan tata tertib yang berlaku pada perusahaan yang mengakibatkan kinerja karyawan mengalami penurunan

Kedisiplinan merupakan hal yang harus ditanamkan dalam diri tiap karyawan. Kesadaran karyawan diperlukan dengan mematuhi peraturan peraturan yang berlaku. Peraturan sangat diperlukan untuk memberikan bimbingan dan penyuluhan bagi karyawan dalam menciptakan tata tertib yang baik diperusahaan selain itu perusahaan sendiri harus mengusahakan agar peraturan ini bersifat jelas mudah dipahami.

Disiplin sangat penting untuk perkembangan perusahaan karena dapat dijadikan sebagai alat untuk memotivasi agar dapat mendisiplinkan diri dalam melaksanakan pekerjaan baik secara perorangan maupun kelompok. Disamping itu disiplin bermanfaat mendidik karyawan untuk mematuhi peraturan, prosedur maupun kebijakan yang ada sehingga dapat menghasilkan kinerja yang baik. Berdasarkan uraian tersebut diatas, maka penulis menentukan obyek penelitian pada RS. IBNU SINA YBW UMI Makassar, yakni

sebuah perkantoran yang bergerak dibidang kesehatan dan pendidikan Rumah Sakit "IBNU SINA " UMI merupakan Rumah Sakit Umum Swasta, yaitu eks Rumah Sakit 45. Salah satu keunggulan pada rumah sakit ini yaitu pada pelayanan yang islami, sesuai dengan tujuan rumah sakit menjadi rumah sakit dengan pelayanan islami.

Keberhasilan suatu organisasi sangat bergantung pada baik dan buruknya kinerja dari organisasi tersebut. Kinerja dari suatu organisasi tergantung kepada kinerja karyawannya dimana setiap karyawan merupakan motor bagi berjalannya sebuah perusahaan. Kinerja yang baik dari karyawan akan berdampak langsung kepada kemajuan atau kemunduran yang diperoleh perusahaan tersebut.

Berdasarkan fenomena yang terjadi pada perusahaan nampak bahwa salah satu faktor yang mengakibatkan penurunan kinerja perusahaan adalah disebabkan karena perusahaan mempunyai masalah yang kompleks dalam hal sumber daya manusia khususnya mengenai masalah kurangnya kedisiplinan karyawan, dimana seringkali karyawan masih ada yang belum mentaati disiplin jam kerja seperti mereka masuk kantor jam 08.30 wita dan pulang sebelum 16.30 wita, selain itu masih ada karyawan yang tidak mentaati peraturan dan tata tertib yang berlaku pada perusahaan yang mengakibatkan kinerja karyawan mengalami penurunan.

Adapun peraturan-peraturan yang berkaitan dengan disiplin adalah : peraturan jam masuk, pulang dan jam istirahat, peraturan berpakaian, dan tingkah laku, peraturan berhubungan dengan unit kerja lain, serta peraturan tentang apa yang boleh dan apa yang tidak boleh dilakukan oleh para karyawan selama dalam perusahaan.

## **METODE PENELITIAN**

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif. Penelitian ini dilaksanakan pada RS.IBNU SINA YBW UMI Makassar. Adapun waktu penelitian di laksanakan dari bulan September sampai Oktober 2021.

Metode pengumpulan data yang dilakukan pada penelitian ini adalah: 1) Penelitian pustaka (*library research*) dan 2) Penelitian lapangan (*field research*) dengan teknik observasi, wawancara, dokumentasi dan kuisioner (skala likert).

Populasi dalam penelitian adalah karyawan yang ada pada RS. IBNU SINA YBW UMI Makassar, pada bagian ruangan perawatan khusus pasien isolasi yang berjumlah 35 orang. Penarikan sampel dengan menggunakan Teknik sampling jenuh sehingga seluruh populasi menjadi sampel karena jumlah populasi kurang dari 100 orang (Sugiyono,2010).

Metode analisis data menggunakan analisis deskriptif yaitu merupakan cara merumuskan dan menafsirkan data yang ada, sehingga memberikan

gambaran yang jelas mengenai pengaruh disiplin kerja terhadap kinerja karyawan RS Ibnu Sina Ybw Umi Makassar.

## HASIL PEMBAHASAN

### Hasil Penelitian

Karakteristik responden

**Table 1 : Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin**

No	Jenis kelamin	Frekuensi	Persentase (%)
1	Laki-laki	20	57
2	Perempuan	15	43
<b>Total</b>		35	100

Sumber data diolah, 2021

Untuk menganalisa pengaruh kedisiplinan terhadap kinerja karyawan RS. IBNU SINA YBW UMI Makassar, maka penulis menggunakan metode analisis statistik, yaitu metode regresi *linear* sederhana dan koefisien korelasi serta koefisien determinasi. Kemudian, untuk menguji hipotesis maka digunakan uji koefisien korelasi.

**Tabel 2. Perhitungan komponen regresi sederhana**

No	X	Y	X <sup>2</sup>	Y <sup>2</sup>	XY
1	45	43	2025	1849	1935
2	44	44	1936	1936	1936
3	44	45	1936	2025	1980
4	44	44	1936	1936	1936
5	45	40	2025	1600	1800
6	40	40	1600	1600	1600
7	45	47	2025	2209	2115
8	45	46	2025	2116	2070
9	45	45	2025	2025	2025
10	42	44	1764	1936	1848
11	45	46	2025	2116	2070
12	45	46	2025	2116	2070
13	45	47	2025	2209	2115
14	44	44	1936	1936	1936
15	45	45	2025	2025	2025
16	43	46	1849	2116	1978
17	42	47	1764	2209	1974
18	45	46	2025	2116	2070
19	45	47	2025	2209	2115
20	45	46	2025	2116	2070
21	45	47	2026	2209	2115
22	45	47	2025	2209	2115
23	43	44	1849	1936	1892
24	44	44	1936	1936	1936
25	42	45	1764	2025	1890

26	45	44	2025	1936	1980
27	45	46	2025	2116	2070
28	44	45	1936	2025	1980
29	42	46	1764	2116	1932
30	44	46	1936	2116	2024
31	42	45	1764	2025	1890
32	45	47	2025	2209	2115
33	41	44	1641	1936	1804
34	42	47	1764	2209	1974
35	43	45	1849	2025	1935
$\Sigma$	<b>1535</b>	<b>1580</b>	<b>67391</b>	<b>71428</b>	<b>69339</b>

Sumber : Data diolah, 2021

### Analisis Pengujian Regresi Linear

Untuk menguji ada baiknya pengaruh kedisiplinan terhadap kinerja maka digunakan analisis regresi. Adapun bentuk persamaan adalah :

$$b = \frac{n \sum XY - (\sum X)(\sum Y)}{n \sum X^2 - (\sum X)^2}$$

$$b = \frac{35(69339) - (1535)(1580)}{35(67391) - (1535)^2}$$

$$b = \frac{(2.426.865) - (2.425.300)}{(2.358.685) - (2.356.)}$$

$$b = \frac{1565}{2,460}$$

$$b = 0,63$$

Nilai a :

$$a = \frac{\sum Y}{n} - b \frac{\sum X}{n}$$

$$a = \frac{1580}{35} - \frac{0,63(1535)}{35}$$

$$a = 17.51$$

Dari perhitungan diatas, maka didapat persamaan regresi linear sederhana antara variable x dan y adalah :

$$Y = 17.51 + 0.63 X$$

Dari persamaan diatas dapat dijelaskan sebagai berikut : jika kedisiplinan (x) bertambah sebesar 1 satuan, maka diharapkan akan meningkatkan kinerja karyawan (y) sebesar 0.63 dan nilai konstanta sebesar 17,51 yang artinya bahwa tanpa adanya variable kedisiplinan (x) maka kinerja (y) sebesar 17,51.

### Analisis Pengujian Koefisien Korelasi

Dari hasil tabulasi perhitungan kuisioner untuk mencari keterkaitan antara variable (x) dan (y) dapat dilihat pada rumus berikut :

$$r = \frac{n \sum XY - (\sum X)(\sum Y)}{\sqrt{\{n \sum X^2 - (\sum x)^2\} \{n \sum y^2 - (\sum y)^2\}}}$$

$$r = \frac{35.(69339) - (1535)(1580)}{\sqrt{\{35(67391) - (1535)^2\} \{35(71428) - (1580)^2\}}}$$

$$r = \frac{2.426.865 - 2.425.300}{\sqrt{(2.358.685 - 2.356.225)(2.499.980 - 2.496.400)}}$$

$$r = \frac{1565}{\sqrt{(2460)(3580)}}$$

$$r = \frac{1565}{\sqrt{8806800}}$$

$$r = \frac{1565}{2967,62} = 0,527$$

Dari hasil analisis diperoleh nilai koefisien korelasi 0,527 berada pada 0.41-0,60 dengan korelasi tingkat yang sedang sehingga dapat disimpulkan bahwa terdapat pengaruh yang sedang antara variabel X (kedisiplinan) dan variabel Y (kinerja).

### Koefisien Determinasi

Untuk mengetahui besarnya peran variabel X (kedisiplinan) dan variabel Y (kinerja). Dapat dihitung dengan rumus:

$$\begin{aligned} \text{Koefisien Determinasi (KD)} &= r^2 \times 100\% \\ \text{Koefisien Determinasi (KD)} &= r^2 \times 100\% \\ &= (0.527)^2 \times 100\% \\ &= 0,2777 \times 100\% \\ &= 27,77\% \end{aligned}$$

Hasil dari perhitungan determinasi ( $r^2$ ) menjelaskan bahwa pengaruh variabel (X) terhadap variabel (Y) sebesar 27.77% dan sisanya 72,23% dipengaruhi oleh faktor-faktor lain yang tidak diteliti.

### Pengujian hipotesis (uji-t)

Untuk membuktikan hipotesis sekaligus menguji secara signifikan atau tidaknya berpengaruh antara variabel kedisiplinan terhadap variabel kinerja karyawan tersebut, maka digunakan uji statistik melalui uji-t, yaitu:

$$t = \frac{r\sqrt{n-2}}{\sqrt{1-r^2}}$$

dari perhitungan koefisien korelasi di atas diketahui :

nilai koefisien korelasi ( $r$ ) = 0,527

taraf nyata ( $\alpha$ ) = 0,05 (5%)

nilai tabel memiliki derajat bebas

(db) =  $n - 2$

$$= 35 - 2$$

$$= 33$$

Maka t tabel (0,05:32) = 2.034 (lihat lampiran tabel t-tabel)

$$t = \frac{r\sqrt{n-2}}{\sqrt{1-r^2}}$$

$$t = \frac{0,527\sqrt{35-2}}{\sqrt{1-(0,527)^2}}$$

$$= \frac{0,527\sqrt{33}}{\sqrt{1-0,2777}}$$

$$= \frac{0,527\sqrt{33}}{\sqrt{1-0,7223}}$$

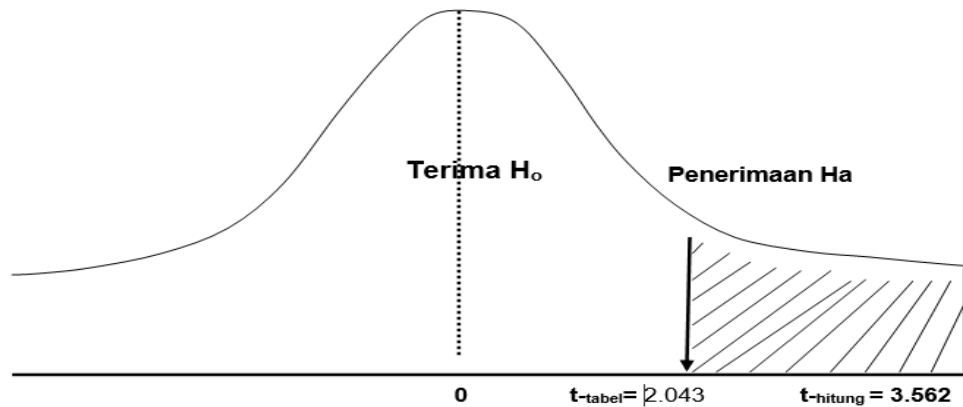
$$= \frac{0,527}{\sqrt{45,6873}} = \frac{0,527}{\sqrt{6,7592}}$$

$$= 0,527 \times 6,7592$$

$$= 3,562$$

Dari uji statistik koefisien korelasi diatas diperoleh t-hitung = 3.562 karena  $t_{\text{hitung}} > t_{\text{tabel}}$ , 0,05 : 33 = 2,034, maka dapat diketahui bahwa menerima  $H_a$  dan menolak  $H_0$ , artinya terdapat pengaruh signifikan antara kedisiplinan dengan kinerja karyawan. Yakni, jika kedisiplinan diterapkan dan terus dijalankan, maka akan mempengaruhi kinerja karyawan. Maka dapat kita lihat dari grafik uji statistic berikut:

**Gambar 1: Grafik uji statistik koefisien korelasi**



Sumber data: data diolah, 2021

Hasil perhitungan t-hitung dan gambar kurva hipotesis, diketahui bahwa variabel bebas (kinerja) tersebut memiliki korelasi atau hubungan terhadap peningkatan variabel kedisiplinan kerja. Hal ini ditunjukkan oleh keberadaan variabel bebas tersebut dengan t-hitung pada sebelah kanan kurva pengujian hipotesis dan memiliki nilai yang lebih besar dari nilai kritis (2.034;  $\alpha=0.05$ ). Hal ini juga memberikan petunjuk bahwa kedua variabel bebas memiliki hubungan yang positif searah, artinya setiap perubahan yang terjadi oleh karena perlakuan peningkatan variabel kedisiplinan, maka variabel lainnya, yaitu variabel kinerja dapat juga meningkat.



Hariandja (2002:300), menyatakan “ Peningkatan Kedisiplinan menjadi bagian yang penting dalam manajemen sumber daya manusia sebagai faktor penting dalam meningkatkan kinerja karena semakin baik disiplin, semakin tinggi kerja/prestasi kerja yang dicapainya tanpa disiplin karyawan yang baik, sulit bagi organisasi perusahaan mencapai hasil yang optimal”

## **KESIMPULAN**

Dari hasil penelitian dan analisa dan pembahasan diatas, maka dapat disimpulkan mengenai penelitian ini, yaitu pengaruh kedisiplinan terhadap kinerja karyawan pada RS. Ibnu Sina YBW UMI Makassar, dengan melakukan perbandingan antara skor actual dan skor ideal dapat disimpulkan bahwa pengaruh kedisiplinan pada karyawan mencapai 88%, atau termaksud kriteria yang sangat baik. Sedangkan kinerja karyawan mencapai presentase 90% atau termaksud sangat baik.

Kemudian penulis melakukan metode-metode analisis menggunakan stastistik yaitu regresi sederhana yaitu  $Y = 17.51 + 0.63 X$ , koefisien korelasi ( $r$ ) = 0,527 yang berarti hubungan antara kedisiplinan dengan kinerja karyawan memiliki tingkatan positif dengan tingkat hubungan yang sangat tinggi. Kemudian diperoleh koefisien determinasi yaitu ( $r^2$ ) = 27,77% dan sisanya 22,23% dipengaruhi oleh faktor-faktor lain yang tidak diteliti. Sedangkan hasil dari distribusi yaitu:  $t$  ( $t$ -tabel) = 2.034, dari hasil perhitungan distribusi  $t$  ( $t$ hitung) = 3.562, sehingga dapat diketahui  $t$  ( $t$ hitung) >  $t$  tabel (3,562 > 2.034, sehingga  $H_a$  diterima dan menolak  $H_0$ , yang artinya, kedisiplinan berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja karyawan pada RS. Ibnu Sina YBW UMI Makassar.

## DAFTAR PUSTAKA

- Bangun Wilson 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Penerbit Erlangga. Bandung.
- Hasibuan, S.P Melayu. 2013. *Manajemen Sumber Daya Manusia. Cetakan Ketujuh Belas*. Bumi Aksara, Jakarta.
- Hasibuan, S.P, Melayu. 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia. Edisi Revisi*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Mangkuprawira. 2007. *Sumber Daya Manusia strategik*. Ghalia Indonesia, Jakarta.
- Mangkunegara, Anwar Prabu. 2004. *Evaluasi Kinerja Sumber Daya Manusia*. Refika Aditama. Jakarta.
- Marwansyah, 2013. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Alfabeta, Bandung.
- Martono, J. 2005. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: BPF.
- Rivai, Veithzal, 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia. Perusahaan dari teori ke praktek*. Raja grafindo Persada, Jakarta.
- Sumarsono, Sony. 2009, *Manajemen Sumber Daya Manusia dan Ketenagakerjaan*, Graha Ilmu. Yogyakarta.
- Sugiyono, 2017. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, R&D*. Bandung
- Sutrisno, Edy. 2013. *Manajemen Sumber Daya Manusia. Edisi pertama* Kencana Prenada Media Grup. Jakarta.
- Sutrisno, Edy. 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Edisi pertama Kencana Prenada Media Grup. Jakarta.
- Wexley, Yulk. 2005. *Perilaku Organisasi dan Psikologi personalia*, Jakarta: Bina Aksara.